



**Cohabitat Québec**  
1650, rue Louis-Jetté  
Québec (QC) G1S 2W3

Téléphone : (418) 527-4205  
web : [www.cohabitat.ca](http://www.cohabitat.ca)  
courriel : [info@cohabitat.ca](mailto:info@cohabitat.ca)

Créez un voisinage plus humain et plus écologique pour votre avenir

---

# **Règlement de régie interne (RRI)**

## Cohabitat Québec, CQ2 coopérative de solidarité

Version 1.1 adoptée le 29 avril 2012  
Version 1.2 adoptée le 28 avril 2013  
Version 2.0 adoptée le 2 novembre 2014

## Historique des modifications

Version	Date	Auteur / Réviseur	Description
1.0	2011-04-15	Ruth Boivin	Version adoptée à l'AG du 15 avril 2011
1.1	2012-04-17	Ruth Boivin	Révision du RRI et ajout intégral du Règlement général d'emprunt adopté le 29 janvier 2012 en AGE (point 9.2.1.2)
1.2	2012-08-28	Michel Desgagnés	Ajout au point 9.1.1 : «De plus, le second lien et les administrateurs non-membres ne peuvent pas exercer la fonction de président. Pendant leur mandat, les administrateurs externes sont convoqués aux assemblées générales et ont droit de parole. »
	2013-04-16	Éveline Gueppe	Modification au point 11.1 : « L'exercice financier de la coopérative commence le premier juillet et se termine le 30 juin de chaque année. »
2.0	2014-11-02	Ruth Boivin	Révision statuts membres après emménagement. Révision termes versus nouvel organigramme

**En vertu de la loi, toute modification au Règlement de régie interne doit être adoptée par l'assemblée des membres.**

## TABLE DES MATIÈRES

EXTRAITS DES STATUTS DE CONSTITUTION DE LA COOPÉRATIVE.....	4
INCORPORATION ET SIÈGE SOCIAL.....	4
1. DÉFINITIONS.....	5
2. OBJECTIFS.....	5
3. LA SOCIOCRATIE.....	6
4. PART SOCIALE .....	7
5. CATÉGORIES DE MEMBRES.....	7
6. CONDITIONS D'ADMISSION DU MEMBRE.....	7
7. DÉMISSION, SUSPENSION, EXCLUSION.....	7
8. ASSEMBLÉES DES MEMBRES.....	8
9. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA).....	10
10. LA COORDINATION GÉNÉRALE (COG) .....	14
11. AUTRES DISPOSITIONS .....	15
12. COMMUNICATION.....	15
13. VÉRIFICATEUR .....	16
14. AFFILIATION .....	16
15. MODIFICATION DES STATUTS ET RÈGLEMENTS.....	16
16. DISSOLUTION DE LA COOPÉRATIVE.....	16
ANNEXE A : ORGANIGRAMME DE LA GOUVERNANCE EN SOCIOCRATIE.....	18
ANNEXE B : PROCÉDURE D'ÉLECTIONS SOCIOCRATIQUES .....	19

**Règlement de régie interne (RRI)**  
de COHABITAT QUÉBEC, CQ2 coopérative de solidarité

*Avis*

*Afin de faciliter la lecture du texte, le masculin est utilisé d'une manière généralisée pour désigner à la fois les hommes et les femmes.*

**EXTRAITS DES STATUTS DE CONSTITUTION DE LA COOPÉRATIVE**

Les éléments reproduits dans cette section sont tirés des statuts de constitution de la coopérative. Ils ne sont reproduits dans le présent règlement qu'à titre indicatif et pour des raisons pratiques visant à en faciliter la consultation.

**Extrait des statuts de continuation d'une personne morale en coopérative**

Statuts en date du 30 avril 2010. Numéro de dossier : 348-422

**Constitution de la coopérative**

La présente coopérative est constituée sous l'autorité de la Loi sur les coopératives (L.R.Q., c. C 67.2).  
Référence générale : Loi sur les coopératives, articles 7 à 14 et 118 à 121

**Nom**

Le nom de la coopérative est « Cohabitat Québec CQ2, coopérative de solidarité ». L'abréviation Cohabitat Québec ou CQ peut être utilisée pour désigner la coopérative.

**Objet de la coopérative**

L'objet pour lequel est constituée la coopérative est :

« Exploiter une entreprise en vue de fournir des biens et des services à ses membres utilisateurs ainsi que du travail à ses membres travailleurs dans le domaine de la gestion et entretien de lieux communautaires, tout en regroupant des personnes ou des sociétés ayant un intérêt social, économique ou culturel dans l'atteinte du présent objet. »<sup>1</sup>

**INCORPORATION ET SIÈGE SOCIAL**

L'incorporation de COHABITAT QUÉBEC est validée par le REGISTRE DES ENTREPRISES DU QUÉBEC (REQ) en date du 4 décembre 2008 sous le numéro d'entreprise 11655651186.

Le siège social de COHABITAT QUÉBEC se trouve à Québec.

---

<sup>1</sup> Voir le point 2 pour définition des objectifs

## 1. DÉFINITIONS

Dans le présent règlement, à moins que le contexte n'indique un sens différent, les expressions suivantes désignent (par ordre alphabétique) :

- « **Assemblée des membres** » : l'assemblée générale annuelle (AGA) ou l'assemblée générale extraordinaire (AGE) des membres de la coopérative
- « **CA** » : le conseil d'administration de la coopérative composé des administrateurs de CQ
- « **Cercle** » : chacun des cercles décisionnels composés de membres de CQ
- « **CoG** » : la coordination générale composée du coordonnateur général et des répondants des cercles de CQ
- « **Collège électoral** » : le collège électoral désigne un groupe de personnes restreint ayant les mêmes qualités et participant à une élection. Les membres de ce groupe peuvent être désignés ou élus
- « **Contrat de membre** » : l'entente écrite signée entre le membre et la coopérative attestant de l'adhésion du membre aux objectifs de CQ. Ce contrat établit notamment les droits et obligations respectifs du membre et de CQ
- « **Coopérative** » : Cohabitat Québec CQ2, coopérative de solidarité (ou Cohabitat Québec)
- « **CQ** » : Cohabitat Québec
- « **Loi** » : la Loi sur les coopératives (L. R. Q., c. C-67.2.)
- « **L'organisme** » : la coopérative ou Cohabitat Québec
- « **Membre** » : personne admise par le conseil d'administration et signataire d'un contrat de membre avec la coopérative
- « **Membre auxiliaire** » : membre utilisateur en probation de la coopérative
- « **Membre à part entière** » : membre utilisateur de la coopérative
- « **Politique d'adhésion** » : politique décrivant les conditions d'admission des membres de la coopérative ainsi que leurs droits, obligations et responsabilités
- « **Règlement** » : le règlement de régie interne de la coopérative (ou RRI)
- « **Répondant** » : membre responsable d'un cercle décisionnel
- « **Sociocratie** » : la méthode de gouvernance préconisée par CQ

## 2. OBJECTIFS

CQ a comme objectifs pour ses membres de (d') :

- Créer un voisinage plus humain et plus écologique selon le concept du cohabitat (*cohousing*);
- Regrouper des ménages qui partagent des valeurs telles que : convivialité, entraide, respect de l'autre et de l'environnement, authenticité, diversité, mode de vie sain, simplicité et qui s'impliquent dans le développement et le fonctionnement du cohabitat;
- Offrir une solution alternative d'habitation aux ménages;
- Favoriser la cohabitation des générations;
- Augmenter le sentiment de sécurité et d'appartenance à leur communauté;
- Entretenir une relation harmonieuse au sein du quartier;
- Promouvoir des activités communautaires;
- Faciliter l'organisation de la vie quotidienne des ménages;
- Accompagner et soutenir le développement personnel et communautaire.

CQ a aussi comme objectifs secondaires de :

- Favoriser l'émergence du concept de cohabitat à/au Québec;
- Faire connaître aux citoyens, organismes et instances municipales les avantages sociaux, économiques et écologiques du concept de cohabitat dans les solutions d'aménagement du territoire.

### 3. LA SOCIOCRATIE

La méthode de gouvernance préconisée par CQ est celle appelée **sociocratie** ou **gouvernance par consentement**. Dans le présent règlement, est souvent employée la terminologie de la sociocratie. L'organigramme de la gouvernance en sociocratie est présenté en annexe A.

La méthode de gouvernance sociocratique repose sur quatre règles : le cercle de concertation, le double lien, la prise de décision par consentement et le choix et l'affectation des membres.

#### 3.1. CERCLE DE CONCERTATION

- Le conseil d'administration (CA) comprend les administrateurs de CQ et le coordonnateur général et devient le **cercle supérieur** lorsqu'il doit prendre des décisions sociocratiques d'orientation. Le cercle supérieur entérine les règlements et politiques de l'organisation et adopte des résolutions au nom de CQ. Il est le gardien du concept de cohabitat. Les administrateurs, dirigeants et autres représentants de la coopérative sont considérés comme des mandataires de la coopérative.
- **La coordination générale** (CoG) comprend le coordonnateur général et tous les répondants des cercles qui lui sont rattachés. La coordination générale (CoG), à laquelle se joignent tous les seconds liens devient le **cercle général** (CG) lorsqu'il y a des décisions sociocratiques à prendre. Les membres du cercle général participent aux décisions et adoptent les documents à être approuvés ultérieurement par le cercle supérieur.
- **Les cercles** sont formés de membres à part entière dont un répondant. Les répondants des cercles sont responsables, devant le cercle général et le CA, des décisions qui relèvent de leurs mandats et des objectifs qui leur ont été confiés par le cercle général. Ils prennent les décisions d'orientation en cercle de concertation.

#### 3.2. DOUBLE LIEN

Le double lien est réalisé par la présence, au cercle général, de deux personnes issues du même cercle. Le premier lien est le répondant d'un cercle Le second lien est élu par consentement par les membres du cercle auquel il est rattaché et siège au cercle général avec le répondant du cercle. Le cercle général élit aussi un second lien qui siège au CA. Les seconds liens représentent, par leur propre personne, l'intérêt général de leur cercle respectif et de la communauté toute entière.

#### 3.3. PRISE DE DÉCISION PAR CONSENTEMENT

Contrairement au consensus qui fait partie des outils de la démocratie et qui cherche à convaincre et à rallier tous les OUI, le consentement demande un engagement à ne pas s'opposer à une proposition. Il ne cherche pas à ce que les membres approuvent une proposition, mais demande si les membres ne s'y opposent pas (zéro objection).

#### 3.4. CHOIX ET AFFECTATION DES MEMBRES

(Voir l'annexe B pour la procédure d'élections sociocratiques.)

- L'élection sociocratique est une élection sans liste de candidatures préétablies;
- Chacun met en candidature le candidat de son choix et présente ses arguments;
- Le cercle décide de retenir un candidat sur la base des arguments présentés;
- Le choix et l'affectation des personnes dans une fonction ou la délégation d'une tâche se font sur la base du consentement des membres présents, et ce, après une discussion ouverte dans le cercle.
- Les membres se voient confier des fonctions ou certains mandats avec le consentement du cercle;
- Leur mandat est d'une durée de deux ans<sup>2</sup>. Tout mandat peut prendre fin à tout moment par une demande de démission acceptée ou par destitution décidée par consentement par les membres du cercle auquel il appartient.

---

<sup>2</sup> La durée des mandats sera précisée par le Groupe de pilotage du (re)déploiement du nouvel organigramme et de la sociocratie.

#### 4. PART SOCIALE

La valeur d'une (1) part sociale est de dix dollars (10 \$). Une (1) part sociale constitue la part de qualification pour devenir membre de la coopérative.

#### 5. CATÉGORIES DE MEMBRES

La coopérative est constituée d'au moins deux de ces trois types de membres : les membres utilisateurs, les membres travailleurs et les membres de soutien.

##### 5.1. LES MEMBRES UTILISATEURS

Les membres utilisateurs sont des personnes majeures, qui ont signé un contrat de membre avec la coopérative et qui participent à la réalisation des objectifs du présent règlement et qui utilisent les services offerts par la coopérative. Cette catégorie comprend les :

###### 5.1.1. Membres auxiliaires

Les membres de cette catégorie ont un **statut probatoire** et ils ne peuvent pas participer au processus décisionnel sociocratique de l'organisation. Ces membres n'ont pas droit de vote et ne sont éligibles à aucune fonction. Il y a les membres auxiliaires non résidents (MAUX) et les membres auxiliaires résidents (MAR).

###### 5.1.2. Membres à part entière

Les membres de cette catégorie participent au processus décisionnel sociocratique de l'organisation. Les membres à part entière, dans la mesure où ils sont à jour dans les paiements de leurs cotisations mensuelles et des autres charges (montants déterminés dans la «Politique d'adhésion») et qu'ils répondent aux autres conditions électives, sont éligibles pour siéger à tous les postes de l'organisation.

##### 5.2. LES MEMBRES TRAVAILLEURS

Les membres travailleurs sont des personnes physiques pouvant effectuer tout genre de travail pour la coopérative.

##### 5.3. LES MEMBRES DE SOUTIEN

Les membres de soutien sont des personnes physiques ou morales qui ont un intérêt économique, social ou culturel dans l'atteinte de l'objet de la coopérative.

#### 6. CONDITIONS D'ADMISSION DU MEMBRE

Se référer à la Politique d'adhésion des membres de CQ pour connaître les conditions d'admission, les obligations et les responsabilités des membres.

#### 7. DÉMISSION, SUSPENSION, EXCLUSION

##### 7.1. DÉMISSION (article 55)

Un membre peut démissionner en donnant au CA un avis écrit de trente (30) jours.

Toutefois, le CA peut, à sa discrétion, accepter qu'une démission soit effective avant l'expiration de ce délai.

##### 7.2. SUSPENSION ET EXCLUSION (article 57)

Le CA peut suspendre ou exclure un membre dans les cas mentionnés à l'article de la loi :

- s'il n'est pas usager des services de la coopérative;
- s'il n'a plus la capacité effective d'être un usager des services de la coopérative;
- s'il ne respecte pas les règlements de la coopérative;
- s'il n'a pas payé ses parts de qualification selon les modalités de paiement prévues au règlement et à la politique d'adhésion;
- s'il est dépossédé de ses parts de qualification;
- s'il n'exécute pas ses engagements envers la coopérative;

- s'il néglige, pendant un exercice financier, de faire affaire avec la coopérative pour la somme déterminée par règlement;
- s'il exerce une activité qui entre en concurrence avec celle de la coopérative.

### 7.3. PROCÉDURE DE SUSPENSION ET D'EXCLUSION (ARTICLE 58)

Avant de se prononcer sur la suspension ou l'exclusion d'un membre, le CA doit l'aviser par écrit des motifs invoqués pour cette suspension ou cette exclusion ainsi que du lieu, de la date et de l'heure de la réunion au cours de laquelle le CA rendra sa décision. Cet avis doit être donné dans le même délai que celui prévu pour la convocation des réunions du CA, soit au moins cinq (5) jours.

Le membre peut, lors de cette réunion, s'opposer à sa suspension ou à son exclusion en y faisant des représentations ou en transmettant une déclaration écrite que lit le président de la réunion.

Le CA transmet au membre, dans les quinze (15) jours de la décision, un avis écrit et motivé de sa suspension ou de son exclusion, laquelle prend effet à la date précisée dans cet avis.

### 7.4. DURÉE DE LA SUSPENSION (ARTICLE 59)

Un membre ne peut être suspendu pour une période de plus de six (6) mois.

### 7.5. PERTE DES DROITS (ARTICLE 60)

Peu importe que ses parts aient été remboursées ou non, le membre qui a démissionné ou qui a été exclu perd, dès que sa démission ou son exclusion devient effective, tous ses droits de membre.

Le membre qui a été suspendu perd, pour la durée de sa suspension, tous ses droits de membre, sauf si le CA en décide autrement.

## 8. ASSEMBLÉES DES MEMBRES

### 8.1. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#### 8.1.1. AVIS DE CONVOCATION (article 65)

L'avis de convocation à une assemblée générale est donné par courriel au moins cinq (5) jours avant la date fixée pour l'assemblée.

Cet avis doit être transmis à chacun des membres de la coopérative et doit faire état des renseignements suivants :

- Le lieu;
- La date;
- L'heure de l'assemblée;
- L'ordre du jour;
- Toute proposition visant à adopter ou modifier un règlement de la coopérative. Dans ce cas, une copie ou un résumé du projet de règlement accompagne cet avis (article 123).

#### 8.1.2. VOIX (articles 4.2 et 68)

Un membre n'a droit qu'à une seule voix, quel que soit le nombre de parts qu'il détient dans la coopérative, et il ne peut voter par procuration.

#### 8.1.3. QUORUM (article 64)

À toute assemblée, le quorum est constitué de 50 % + 1 des membres.

Lorsque ce quorum n'est pas atteint, l'assemblée peut être convoquée à nouveau. Si, lors d'une deuxième assemblée, le quorum n'est pas atteint, cette deuxième assemblée peut être valablement tenue et doit porter sur les mêmes questions que celles indiquées dans le premier avis de convocation.

#### 8.1.4. VOTE

Le vote s'effectue verbalement, sauf s'il y a consentement des membres présents pour un vote secret.



#### 8.1.5. DÉCISIONS

Les membres visent à prendre toute décision par consentement (zéro objection). Le mode de décision par consentement n'élimine aucun autre mode de prise de décision prévu à la loi.

En cas d'égalité, le membre président de la coopérative a voix prépondérante. Lors de l'élection d'un administrateur, ni le président de l'élection ni le président de la coopérative n'ont voix prépondérante.

#### 8.1.6. VALEUR DES RÉSOLUTIONS ÉCRITES (article 67)

Les résolutions écrites qui ont été signées par tous les membres ont la même valeur que si elles avaient été adoptées au cours d'une assemblée.

#### 8.1.7. ADOPTION ET MODIFICATION DES RÈGLEMENTS (articles 122 et 123)

Les règlements de la coopérative sont approuvés par le conseil d'administration et adoptés par l'assemblée générale. (cf article 122)

L'avis de convocation d'une assemblée générale, autre que l'assemblée générale d'organisation, doit faire mention de tout règlement qui peut y être adopté ou modifié. L'avis est accompagné, le cas échéant, d'une copie ou d'un résumé du projet de règlement à l'ordre du jour.

### 8.2. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE (AGA) (article 76)

L'assemblée générale annuelle des membres doit être tenue dans les quatre (4) mois qui suivent la fin de l'exercice financier. Les membres y sont convoqués pour :

- Prendre connaissance du rapport du vérificateur et du rapport annuel;
- Statuer sur la répartition des trop-perçus ou excédents;
- Élire les administrateurs;
- Entériner le choix du vérificateur proposé par le CA;
- Procéder à une période de questions portant sur tout sujet relevant de la compétence de l'assemblée.

### 8.3. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (AGE)

#### 8.3.1. CONVOCATION (article 77)

Le CA de la coopérative peut décréter la tenue d'une assemblée extraordinaire lorsqu'il le juge utile. En cas d'urgence, le délai de convocation peut être réduit à 24 heures.

Le conseil d'administration doit également décréter la tenue d'une assemblée sur requête du quart des membres. La requête doit faire mention des sujets pour lesquels la tenue d'une assemblée extraordinaire est demandée.

Le secrétaire de la coopérative doit, dans chaque cas, convoquer une assemblée extraordinaire.

#### 8.3.2. DÉFAUT DE CONVOCATION (article 78)

Si l'assemblée n'est pas tenue dans les vingt et un (21) jours de la date de la demande faite par les membres, deux signataires de la requête peuvent convoquer l'assemblée.

À moins que les membres ne s'y opposent par résolution lors de l'assemblée, la coopérative rembourse à ceux qui l'ont convoquée les frais utiles qu'ils ont encourus pour tenir l'assemblée.

#### 8.3.3. SUJETS DE L'ASSEMBLÉE (article 79)

Seuls les sujets mentionnés dans l'avis de convocation peuvent être l'objet de délibérations et de décisions à une assemblée extraordinaire.

L'avis doit, lorsqu'une requête demandant la tenue d'une assemblée a été produite, reproduire tous les sujets indiqués dans cette requête et préciser ceux qui sont de la compétence de l'assemblée et qui pourront, par conséquent, faire l'objet de délibérations et de décisions par cette assemblée.

#### 8.3.4. NOMBRE D'ASSEMBLÉES PAR ANNÉE

Outre l'assemblée générale annuelle, les membres se réuniront en assemblée extraordinaire aussi souvent que la bonne marche de la coopérative l'exigera.

## **9. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)**

### **9.1. ADMINISTRATEURS**

#### **9.1.1. NOMBRE D'ADMINISTRATEURS**

Le CA est composé de six (6) administrateurs. Trois (3) administrateurs sont élus par l'assemblée des membres, un (1) est le second lien élu par collège électoral du cercle général et deux (2) sont recommandés à l'assemblée par le CA. Parmi les 6 administrateurs, au moins un (1) doit venir de l'externe. Le coordonnateur général participe aux rencontres du CA mais n'est pas un administrateur.

Le nombre de postes occupés par ces non-membres ne doit pas excéder le tiers du total des postes d'administrateurs. De plus, le second lien et les administrateurs non-membres ne peuvent pas exercer la fonction de président. Pendant leur mandat, les administrateurs externes sont convoqués aux assemblées générales et ont droit de parole.

#### **9.1.2. ADMISSIBILITÉ (article 81)**

Peut être administrateur tout membre utilisateur à part entière, membre travailleur ou membre de soutien de la coopérative.

Peut également être administrateur toute personne non membre recommandée à l'assemblée par le CA.

#### **9.1.3. DURÉE ET PARTICULARITÉS DES MANDATS**

La durée du mandat d'un administrateur est de deux (2) ans. Trois (3) des administrateurs doivent être élus en alternance chaque année. Un tirage au sort déterminera la durée des mandats des premiers administrateurs. Les administrateurs peuvent faire plusieurs mandats de suite. Il n'y a pas de limite de mandats imposée.

#### **9.1.4. PROCÉDURE D'ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS**

La procédure d'élection sociocratique est présentée en annexe B du présent document.

#### **9.1.5. PROCÉDURE POUR POURVOIR AUX POSTES VACANTS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION (article 85)**

Lorsqu'un poste au CA devient vacant, les administrateurs peuvent nommer une personne éligible au poste d'administrateur vacant pour la durée non écoulée du mandat. À défaut par eux de le faire, la vacance peut être comblée lors d'une assemblée générale.

Toutefois, si le nombre des administrateurs en fonction n'est pas suffisant pour atteindre le quorum, un administrateur et deux membres de la coopérative peuvent demander au secrétaire du CA de convoquer une assemblée extraordinaire pour pourvoir à ces postes vacants.

À défaut pour le secrétaire d'agir, ceux qui peuvent décréter la tenue de l'assemblée peuvent la convoquer. La coopérative rembourse à ceux qui ont convoqué l'assemblée les frais utiles qu'ils ont encourus pour tenir l'assemblée.

### **9.2. POUVOIRS ET DEVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

#### **9.2.1. POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET RESTRICTIONS (article 89)**

En conformité avec l'article 89 de la loi, le CA a tous les pouvoirs pour administrer les affaires de la coopérative.

Toutefois, le CA ne peut, sans avoir reçu l'autorisation préalable de l'assemblée, exercer les pouvoirs suivants :

##### **9.2.1.1. POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SOUMIS À UNE AUTORISATION PRÉALABLE DE L'ASSEMBLÉE (article 89 alinéa 2)**

Conformément à l'article 89 alinéa 2 de la loi, le présent règlement assujettit les pouvoirs suivants du CA à une autorisation préalable de l'assemblée :

- Vendre, louer, échanger ou autrement transférer, en tout ou en partie, un ou des immeubles appartenant à la coopérative;
- Démolir un immeuble ou une section d'un immeuble appartenant à la coopérative;

### 9.2.1.2. POUVOIR D'EMPRUNT (article 89, alinéa 3)

L'assemblée générale délègue spécialement au conseil d'administration les pouvoirs suivants :

- Faire des emprunts de deniers sur le crédit de la Coopérative;
- Émettre des obligations ou autres valeurs de la Coopérative et les donner en garantie ou les vendre pour les prix et sommes jugés convenables;
- Hypothéquer ou autrement donner en garantie les biens de la Coopérative (article 89 al.2), et sans limiter la généralité de ce qui précède :
  - hypothéquer tous ses biens meubles ou immeubles, présents et futurs, corporels et incorporels;
  - vendre ses créances ou comptes de livres, actuels ou futurs ou les versements dus ou à échoir sur les parts conformément aux dispositions du Code civil du Québec relatives à la cession de créances (art. 27.2).

### 9.2.1.3. VENTE DE LA TOTALITÉ OU LA QUASI-TOTALITÉ DES BIENS APPARTENANT À LA COOPÉRATIVE (article 89, alinéa 4)

Conformément à l'article 89 alinéa 4 de la loi, le CA ne peut vendre, louer ou échanger la totalité ou la quasi-totalité des biens de la coopérative, hors du cours normal de ses affaires, sans y être autorisé par un règlement adopté aux trois quarts (3/4) des voix exprimées par les membres présents à une assemblée générale.

### 9.2.2. DEVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (article 90)

Le CA doit notamment :

- S'assurer de la bonne gestion, de la réalisation de la mission et de l'atteinte des objectifs de la coopérative;
- Approuver les orientations stratégiques de l'organisme;
- Approuver les normes de fonctionnement, les plans d'affaires de projets et les budgets qui en découlent;
- Approuver les politiques;
- Adopter les états financiers;
- Adopter les budgets et les plans d'action;
- Rendre compte de son travail et de ses réalisations à l'assemblée générale (rapport annuel);
- Assurer la coopérative contre les risques usuels, notamment, lorsque requis : assurance feu, vol, vandalisme; responsabilité civile; détournement; responsabilité des administrateurs; assurance accident, refoulement d'égout, etc...;
- Désigner les personnes autorisées à signer au nom de la coopérative tout contrat ou autre document;
- Faciliter le travail du vérificateur;
- Encourager la formation en matière de coopération des membres, des administrateurs, des dirigeants et des employés de la coopérative et favoriser l'information du public sur la nature et les avantages de la coopération;
- Promouvoir la coopération entre les membres, entre les membres et la coopérative et entre celle-ci et d'autres organismes coopératifs;
- Favoriser le soutien au développement du milieu où la coopérative exerce ses activités;
- Fournir au ministre, si ce dernier en fait la demande, une copie des règlements ainsi que les renseignements et documents qu'il pourrait requérir relativement à l'application de la Loi sur les coopératives.

## 9.3. PROCURATIONS ET RÉMUNÉRATION

### 9.3.1. PROCURATION DE SIGNATURE

Le CA peut donner le pouvoir à des administrateurs ou des dirigeants de signer les contrats, documents officiels et les autres actes écrits qui doivent porter la signature de CQ. Tous ces documents doivent porter la signature d'au moins deux personnes.

Le CA peut donner le pouvoir à un ou plusieurs administrateurs ou dirigeants d'ouvrir des comptes bancaires pour opérer tous encaissements et paiements et en fixera les modalités.

#### 9.3.2. RÉMUNÉRATION

Les administrateurs ne reçoivent aucune rémunération pour leurs fonctions hormis une indemnisation ou prise en charge de leurs frais selon les décisions du CA. Seul le poste de coordonnateur général peut être rémunéré.

Le CA peut décider de rémunérer des services spécifiques rendus à l'organisme par ses membres, sans exclusion des administrateurs, sur la base des tarifs communément appliqués pour le genre de prestations en question ou sur devis.

### 9.4. RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### 9.4.1. RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le CA se réunit aussi souvent que l'exige la bonne gestion des affaires de la coopérative. Il doit toutefois procéder à un minimum de quatre (4) réunions pendant l'année.

Le CA se réunit sur convocation du président ou de deux (2) administrateurs.

Les réunions du CA sont convoquées par courriel au moins cinq (5) jours avant la tenue de toute réunion ou les administrateurs fixent la date de la prochaine réunion d'une réunion à l'autre. L'avis doit mentionner le lieu, l'heure et la date de la réunion.

En cas d'urgence, ce délai peut être réduit à vingt-quatre (24) heures.

#### 9.4.2. HUIS CLOS

Le CA se réunit à huis clos, à moins qu'il en décide autrement.

#### 9.4.3. QUORUM (article 93)

Le quorum du CA est la majorité de ses membres.

#### 9.4.4. DÉCISIONS

Les administrateurs prennent toute décision par consentement (zéro objection). Le mode de décision par consentement n'élimine aucun autre mode de prise de décision prévu selon la loi.

#### 9.4.5. VALEUR DES RÉOLUTIONS (article 96)

Les résolutions écrites et signées par tous les administrateurs ont la même valeur que si elles avaient été adoptées au cours d'une réunion du CA.

Un exemplaire de ces résolutions est conservé avec les procès-verbaux des délibérations du CA.

#### 9.4.6. ACCEPTATION (articles 97 et 98)

Un administrateur présent à une réunion du CA est réputé avoir consenti à toute résolution adoptée ou toute mesure prise alors qu'il est présent à cette réunion, sauf dans les cas suivants :

- S'il demande lors de la réunion que sa dissidence soit consignée au procès-verbal;
- S'il avise par écrit le secrétaire de la réunion de sa dissidence avant l'ajournement ou la levée de la réunion.

Un administrateur absent à une réunion du CA est présumé n'avoir approuvé aucune résolution ni participé à aucune mesure prise en son absence.

### 9.5. RÉVOCATION DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR (articles 99-101)

#### 9.5.1. RÉVOCATION (article 99)

Un administrateur peut être révoqué par les membres qui ont le droit de l'élire lors d'une assemblée extraordinaire à laquelle seuls ces membres sont convoqués.

#### 9.5.2. PROCÉDURE DE RÉVOCATION (article 101)

Un administrateur ne peut être révoqué lors d'une assemblée extraordinaire que s'il a été informé par écrit, dans le délai prévu pour la convocation de celle-ci, des motifs invoqués pour sa révocation ainsi que du lieu, de la date et de l'heure de l'assemblée.

L'administrateur peut, lors de cette assemblée, s'opposer à sa révocation en y faisant des représentations ou en transmettant une déclaration écrite que lit le président de l'assemblée.

#### 9.5.3. PROCÉDURE POUR POURVOIR À UN POSTE À LA SUITE D'UNE RÉVOCATION (article 100)

Une vacance créée à la suite de la révocation d'un administrateur peut être comblée lors de l'assemblée où la révocation a lieu ou, à défaut, conformément à l'article 85 de la loi.

L'avis de convocation de cette assemblée doit mentionner la tenue d'une telle élection si la résolution de révocation est adoptée.

### 9.6. DISPOSITIONS PARTICULIÈRES (articles 102 à 106.1)

#### 9.6.1. CONFLITS D'INTÉRÊTS CHEZ UN ADMINISTRATEUR (article 106)

Un administrateur qui a un intérêt direct ou indirect dans une entreprise, un contrat ou une activité économique mettant en conflit son intérêt personnel, autre que celui que lui confère sa qualité de membre, et celui de la coopérative doit, sous peine de déchéance de sa charge, divulguer son intérêt, s'abstenir de voter sur toute question concernant l'entreprise, le contrat ou l'activité économique dans laquelle il a un intérêt et éviter d'influencer la décision s'y rapportant.

Cette divulgation est faite par écrit et est consignée au procès-verbal des délibérations du CA.

Il doit, en outre, se retirer de la réunion pour la durée des délibérations et de la décision qui concernent l'entreprise, le contrat ou l'activité économique dans lequel il a un intérêt.

#### 9.6.2. CONFLIT D'INTÉRÊTS CHEZ LES AUTRES MANDATAIRES (article 106.1)

Tout autre mandataire de la coopérative qui est dans la situation visée à l'article 11.6.1 (article 106 de la loi) doit dénoncer par écrit son intérêt au CA sous peine de congédiement, résiliation de contrat ou toute autre mesure déterminée par le CA. Il doit également éviter d'influencer la décision du CA et, le cas échéant, se retirer de la réunion.

### 9.7. RÔLES DES ADMINISTRATEURS DE LA COOPÉRATIVE (articles 112.1 à 117)

#### 9.7.1. LA PRÉSIDENTE

- Présider les réunions du CA;
- S'assurer que toute information utile soit donnée aux membres avant les réunions du CA et de l'assemblée;
- Faire en sorte que les problématiques et les questions importantes concernant la coopérative soient inscrites, selon les compétences propres à chaque instance, soit :
  - à l'ordre du jour des réunions du CA;
  - à l'ordre du jour des assemblées;
  - et qu'elles soient réglées avec diligence au fur et à mesure.
- Veiller, avec les autres administrateurs, à ce que le CA agisse en conformité avec la loi, les règlements, conventions et contrats qui lient la coopérative;
- S'assurer, avec les autres membres du CA, de l'exécution des décisions prises en assemblée et au CA;
- Représenter l'organisme vis-à-vis des tiers.

#### 9.7.2. LA VICE-PRÉSIDENTE

- Exercer les fonctions et les pouvoirs du président en son absence;
- Veiller, avec les autres administrateurs, à ce que le CA agisse en conformité avec la loi, les règlements, conventions et contrats qui lient la coopérative;
- S'assurer, avec les autres membres du CA, de l'exécution des décisions prises en assemblée et au CA.

#### 9.7.3. LE SECRÉTARIAT

- Rédiger les procès-verbaux des réunions du CA et, s'il est également secrétaire d'assemblée, des procès-verbaux des assemblées générales;

- Mettre à jour et effectuer le classement des documents du registre et des archives de la coopérative;
- Transmettre les avis de convocation des assemblées et du CA;
- Recevoir la correspondance de la coopérative, en faire rapport au CA et en assurer le suivi;
- Transmettre aux divers organismes la correspondance et les documents exigés par la loi;
- Signer les documents officiels au nom de la coopérative;
- S'assurer que chaque règlement et politique, adopté ou modifié, porte la date à laquelle l'adoption ou la modification a été faite;
- Signer les procès-verbaux des assemblées et des réunions du CA quand ils ont été adoptés et les classer;
- Veiller, avec les autres administrateurs, à ce que le CA agisse en conformité avec la loi, les règlements, conventions et contrats qui lient la coopérative;
- S'assurer, avec les autres membres du CA, de l'exécution des décisions prises en assemblée et au CA.

### 9.7.4. LA TRÉSORERIE

- S'occuper de la gestion financière de la coopérative;
- Veiller à la conservation des pièces justificatives de la coopérative;
- Voir à ce que le CA ait en main des rapports financiers périodiques sur la situation financière de la coopérative;
- Tenir à jour les livres comptables et présenter les états financiers à l'assemblée et au CA;
- Signer avec toute autre personne désignée tous les effets bancaires émis au nom de la coopérative;
- Collaborer avec les autres administrateurs à l'élaboration des prévisions budgétaires et voir à ce qu'elles soient respectées;
- Collaborer, avec le vérificateur comptable, à la préparation des états financiers annuels de la coopérative, au cours des quatre mois qui suivent la fin de l'exercice financier;
- Voir à ce que les états financiers annuels soient présentés pour adoption au CA et présentés à l'assemblée des membres;
- Veiller, avec les autres administrateurs, à ce que le CA agisse en conformité avec la loi, les règlements, conventions et contrats qui lient la coopérative;
- S'assurer, avec les autres membres du CA, de l'exécution des décisions prises en assemblée et au CA.

## 10. LA COORDINATION GÉNÉRALE (CoG)<sup>3</sup>

### 10.1. MEMBRES DE LA CoG

La coordination générale est composée du coordonnateur général (siégeant aussi au CA) et des répondants des cercles.

#### 10.1.1. ADMISSIONNABILITÉ

Peut être membre de la CoG tout membre à part entière (membre utilisateur) de la coopérative.

#### 10.1.2. NOMINATION DES MEMBRES DE LA CoG

- Le **coordonnateur général** est nommé par consentement des administrateurs du CA sur recommandation du président. Son mandat est à durée indéterminée. Il peut prendre fin à tout moment par une demande de démission acceptée ou par destitution décidée par consentement du CA.
- Les **répondants des cercles** sont proposés par le coordonnateur général et nommés par consentement par les autres répondants déjà en place. Ils ont la responsabilité de faire exécuter dans leur cercle les décisions prises par le CA, par le cercle général et par la CoG. Leur mandat

---

<sup>3</sup> Le fonctionnement des cercles et la trajectoire de décision seront précisés par le Groupe de pilotage du (re)déploiement du nouvel organigramme et de la sociocratie.

est d'une durée de deux ans. Il peut prendre fin à tout moment par une demande de démission acceptée ou par destitution décidée par consentement par les membres du CA.

### 10.2. FONCTIONNEMENT DE LA CoG

La CoG a la responsabilité de décider, par consentement, la fréquence des réunions, le quorum, le mode de prise de décision.

### 10.3. PRINCIPAUX RÔLES DE LA CoG

- Agir comme conseiller auprès du CA afin de soutenir les administrateurs dans la prise de décision (propositions);
- Assurer la coordination des cercles;
- Créer, maintenir et gérer la structure organisationnelle;
- Définir et assurer le partage des rôles et responsabilités;
- S'assurer d'une saine gestion et d'une utilisation efficace des outils de communication;
- Concevoir le plan stratégique et le plan d'action.

### 10.4. TÂCHES DES MEMBRES DE LA CoG

Les membres de la CoG organisent, supervisent et exécutent, avec les membres des autres cercles qui s'y rattachent, les décisions prises par le CA, la CoG, le cercle général et les cercles. Ils élaborent et organisent la mise en œuvre des décisions d'orientation. Ils préparent ou font préparer les principaux documents de la coopérative à être approuvés par le cercle général (cercle décisionnel de la CoG), le cercle supérieur (cercle décisionnel du CA) ou l'assemblée des membres.

## 11. AUTRES DISPOSITIONS

### 11.1. EXERCICE FINANCIER

L'exercice financier de la coopérative commence le 1<sup>er</sup> juillet et se termine le 30 juin de chaque année.

### 11.2. RAPPORT ANNUEL

#### 11.2.1. CONTENU DU RAPPORT ANNUEL (article 132)

Dans les quatre mois qui suivent la fin de l'exercice financier, le CA prépare un rapport annuel qui doit contenir, notamment, les éléments suivants :

- Le nom et le domicile de la coopérative, de même que tout autre nom sous lequel elle s'identifie;
- Le nom des administrateurs et des dirigeants;
- Le nombre de membres de la coopérative;
- Les états financiers du dernier exercice financier, ainsi que l'état du capital social incluant les demandes de remboursement des parts et les prévisions de remboursement des parts;
- Le rapport du vérificateur;
- La date de tenue de l'assemblée annuelle;
- Le nombre de personnes à l'emploi de la coopérative, le cas échéant;
- Tout autre renseignement exigé par règlement
- Le rapport d'activités des cercles

#### 11.2.2. TRANSMISSION DU RAPPORT ANNUEL (article 134)

Dans les 30 jours qui suivent l'assemblée générale annuelle, le CA transmet une copie du rapport annuel au ministre.

## 12. COMMUNICATION

L'organisation se sert pour sa communication interne et externe de tous les moyens mis à sa disposition, ceci incluant les envois par courriel et la plateforme intranet.

### **13. VÉRIFICATEUR**

Tous les ans, un vérificateur externe nommé lors de l'assemblée générale annuelle, procédera à une mission d'examen de tous les comptes, laquelle sera présentée lors de l'assemblée générale annuelle.

### **14. AFFILIATION**

La coopérative peut s'affilier à toute autre organisation similaire ou à but complémentaire par décision du cercle supérieur ou général.

### **15. MODIFICATION DES STATUTS ET RÈGLEMENTS**

L'assemblée des membres a le pouvoir d'abroger ou de modifier toute disposition du présent règlement, qui entrera en vigueur dès son adoption.

Le texte de toute modification aux lettres patentes ou à ce règlement doit être expédié aux membres avec l'avis de convocation de l'assemblée générale. Le texte (document) de toute modification ou révocation aux règlements de l'organisme sera soumis aux membres pour ratification par consentement.

Si les modifications aux règlements généraux abordent certains objets inclus aux lettres patentes de la coopérative (les pouvoirs ou les objets, les biens immobiliers ou les revenus en provenant, le nom, le nombre d'administrateurs, le siège social et les autres dispositions), les membres devront, lors de l'assemblée générale, faire adopter par consentement des membres votants présents, une résolution qui désignera les administrateurs (ex. : le président et le secrétaire) de l'organisme et les autorisera à faire une demande et le paiement des droits exigés pour l'obtention de lettres patentes supplémentaires ou du règlement concernant la modification du nom, du siège social ou du nombre d'administrateurs auprès du Registraire des entreprises suite aux modifications apportées aux règlements généraux de l'organisme.

### **16. DISSOLUTION DE LA COOPÉRATIVE**

La demande d'abandon des lettres patentes de la coopérative ne peut être effectuée qu'après qu'une requête a été présentée à une assemblée générale convoquée spécialement à cette fin et à la suite du consentement des membres votants présents à l'assemblée générale.

À la dissolution de la coopérative, les biens de la coopérative, après règlement de toutes sommes dues à des membres ou non-membres, seront dévolus par l'assemblée des membres à une coopérative, à une fédération, à une confédération ou au Conseil de la coopération du Québec, par une résolution adoptée à la majorité des voix exprimées (article 185).

ANNEXE A) DIAGRAMME DE LA GOUVERNANCE EN SOCIOCRATIE

ANNEXE B) PROCÉDURE D'ÉLECTIONS SOCIOCRATIQUES



## Règlement de régie interne de Cohabitat Québec

Version adoptée en date du 2 novembre 2014

*Michèle Racine*

---

Président(e)

*L. Culina*

---

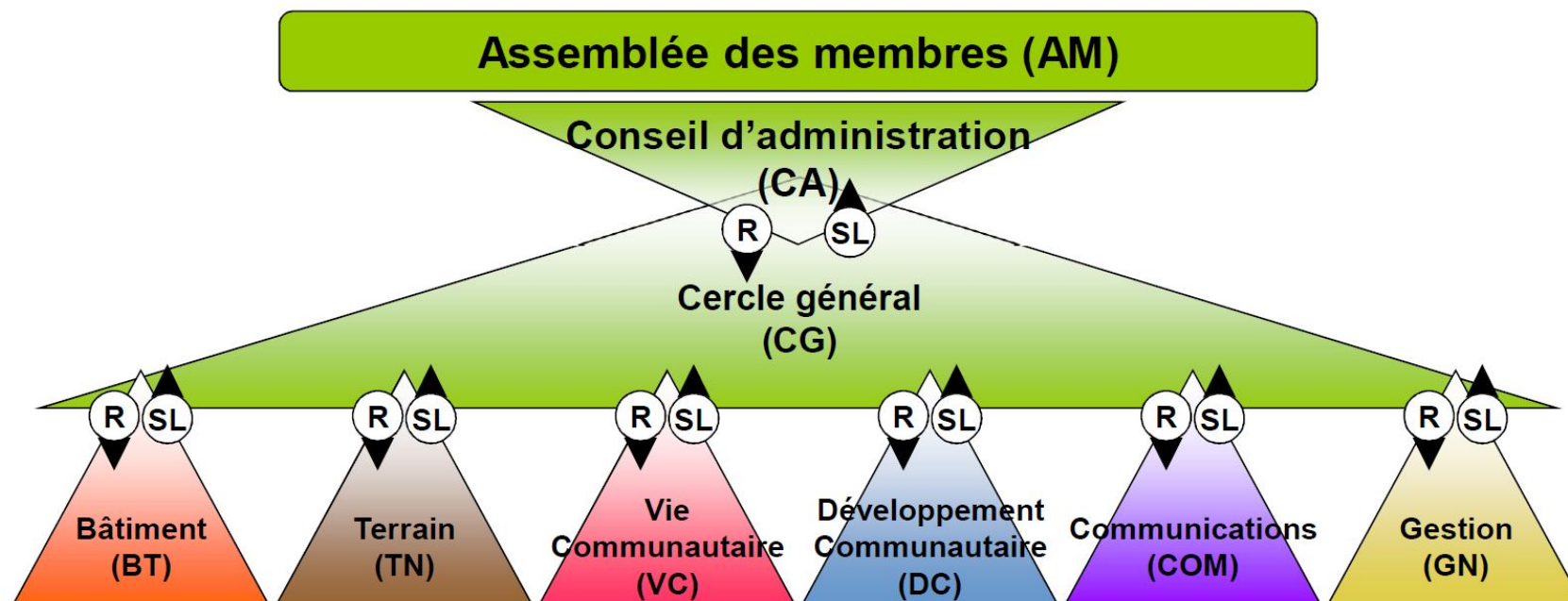
Vice-président(e)

*Céline Bergeron*

---

Secrétaire

ANNEXE A : ORGANIGRAMME DE LA GOUVERNANCE EN SOCIOCRATIE



R : Répondant

SL : Second lien

## ANNEXE B : PROCÉDURE D'ÉLECTIONS SOCIOCRATIQUES

1. Désigner l'animateur (habituellement le facilitateur nommé occupe cette tâche);
2. Énoncer les conditions d'admissibilité;
3. Énoncer les rôles et responsabilités du poste et la période d'engagement;
4. Compléter le bulletin de vote et le remettre à l'animateur;
5. Exprimer les raisons de son choix (la parole est donnée à tour de rôle par l'animateur. Chacun s'entient à énoncer ses motivations initiales) ;
6. Offrir la possibilité de changer son vote sur la base des arguments entendus (seuls ceux qui désirent changer leur vote lèvent la main et annoncent à tour de rôle leur nouveau choix sans argumentation);
7. Entendre au besoin les arguments non exprimés qui pourraient intéresser le groupe (les personnes qui ont un point nouveau à ajouter demandent à s'exprimer qu'une seule fois et à main levée);
8. Proposer un candidat au poste à élire. Demander le consentement du cercle et en dernier lieu celui du candidat. S'il y a une objection (1<sup>er</sup> tour), on reprend au point 6. S'il y a un 2<sup>e</sup> tour d'objections, l'animateur a la possibilité d'intervenir selon les quatre possibilités suivantes :
  - permettre le dialogue entre les opposants et le candidat;
  - permettre une discussion ouverte;
  - remettre l'élection;
  - passer au candidat suivant (nouvelle proposition);
9. S'il n'y a aucune objection, le cercle a élu le candidat